

## Inhoud

Inleiding .....	2
1. Ledenwerving en verjonging .....	3
2. NJBB is er voor alle leden .....	3
Meerwaarde van (een lidmaatschap bij) de NJBB.....	3
Speelsterktesysteem .....	4
Contributie- en licentiestructuur.....	4
3. Promotie, zichtbaarheid en publiciteit .....	4
4. Verenigingsondersteuning.....	5
5. Districtscompetities .....	6
6. Nationale Petanque Competitie.....	6
7. Opleidingen.....	6
Bijlage 1: actiepunten.....	8

## Inleiding

In het voorjaar van 2017 (april t/m juni) zijn er in totaal acht ledenraadplegingen georganiseerd. Deze ledenraadplegingen zijn onderdeel van de nieuwe besluitvormingscyclus die sinds 2017 wordt gevolgd binnen de NJBB. Tijdens de ledenraadplegingen hebben de verenigingen direct input kunnen leveren aan de richting die de NJBB dient te volgen in de komende jaren. Tijdens de ledenraadplegingen hebben zij aangegeven welke onderwerpen volgens hen prioriteit zouden moeten hebben. De onderwerpen met de hoogste prioriteit zijn uitgebreid besproken.

De ledenraadplegingen zijn georganiseerd in de districten West (Zoetermeer), Noordwest (Egmond aan Zee), Zuidwest (Breda), Zuid (Maastricht), Midden (Bunnik), Oost (Apeldoorn), Noord (Appelscha) en Zuidoost (Rosmalen). Tijdens deze bijeenkomsten hebben in totaal 144 verenigingsbestuurders hun input gegeven voor het nieuwe beleid. Zij vertegenwoordigden 85 verschillende verenigingen.

Het bondsbestuur heeft de ledenraadplegingen als zeer nuttig ervaren. Door deze bijeenkomsten is de NJBB nog beter in staat om beleid op te stellen dat zoveel mogelijk aansluit bij de onderwerpen die in Petanque-spielend Nederland actueel zijn. Tijdens de bijeenkomsten zijn veel verschillende onderwerpen besproken en veel suggesties gegeven aan het bondsbestuur. Er is bijvoorbeeld gesproken over de ledenwerving & verjonging van de verenigingen, de opleidingen die worden aangeboden door de NJBB en het vrijwilligersbeleid binnen de verenigingen.

Voor de ledenraadplegingen in 2017 is (deze eerste keer) vooraf geen agenda opgesteld. De onderwerpen werden per avond bepaald door de aanwezige verenigingsbestuurders. De opzet waarbij de verenigingsbestuurders vrij input kunnen geven, wordt in beginsel eens in de zoveel jaar gebruikt. Het bondsbestuur is voornemens om in de toekomst wel te gaan werken met agenda's die vooraf worden opgesteld. Hierbij wordt zal wel ruimte worden gehouden voor vrije input vanuit de verenigingsbestuurders. De besproken onderwerpen en suggesties worden geprioriteerd en in kaart gebracht. Daarna worden ze betrokken bij het invullen van het beleid voor de komende jaren. Dit zal onder andere gebeuren op basis van de capaciteit van het bondsbureau en besluiten van de bondsraad en het bondsbestuur.

Tijdens de ledenraadplegingen kwamen de onderstaande onderwerpen ter sprake. De volgorde van de onderwerpen is gebaseerd op de behoefte zoals die in de districten bestaat. De onderwerpen die in deze notitie worden besproken zijn:

- Ledenwerving en verjonging
- Sportaanbod voor alle leden (incl. licentiestructuur)
- Promotie en zichtbaarheid (publiciteit) van de sport Petanque
- Verenigingsondersteuning
- Districtscompetities
- NPC
- Opleidingen

Per thema wordt een voorstel gedaan over de acties die opgepakt moeten worden. Hierbij wordt aangegeven bij wie het initiatief zal liggen en op welke manier de verschillende geledingen binnen de NJBB betrokken worden. Op basis van de deze voorstellen wordt met name in 2018 gewerkt aan de ontwikkeling van beleid op de verschillende thema's. Uit dit beleid zullen projecten voortvloeien die de komende jaren zullen worden opgestart. Per onderwerp wordt een planning van de werkzaamheden en een raming van de kosten gemaakt.

In bijlage 1 zijn de actiepunten te vinden die voortvloeien uit dit stuk. De uren die het bondsbureau aan deze actiepunten kan besteden, zijn meegenomen in de urenplanning van het bondsbureau in 2018.

## 1. Ledenwerving en verjonging

In Nederland wordt er steeds meer gesport buiten de sportbonden en -verenigingen om. Dit betekent dat het aantal verenigingsleden daalt. De behoefte van de sporters is aan het veranderen en de manier van sporten wordt steeds flexibeler en diverser. Ook de NJBB merkt dat het aantal verenigingsleden gestaag daalt. Daarnaast is de gemiddelde leeftijd van de leden van de aangesloten verenigingen inmiddels gestegen naar 68,3 jaar.

Gezien deze ontwikkelingen is het van belang dat er wordt gewerkt aan het werven van nieuwe leden en (dus) verjonging van het ledenbestand van de verenigingen. Tijdens de ledenraadplegingen zijn meerdere suggesties gegeven om de ledenwerving en verjonging te realiseren, zoals bijvoorbeeld kennismakingstoernooien en het opvangen van nieuwe leden. Er is gesproken over het bereiken van mensen die sport beoefenen in anders georganiseerd verband. Hierbij gaat het bijvoorbeeld om leden van verenigingen die niet zijn aangesloten bij de NJBB, deelnemers aan bedrijvencompetities of bezoekers van evenementen zoals Mooie Boules. Zij dienen op een (laagdrempelige) manier kennis te maken met de sport Petanque.

Op dit moment bestaat het ledenbestand van de verenigingen voor slechts 1% uit jeugdleden (leden tot en met 18 jaar oud). In 2016 waren er 116 jeugdleden met een licentie bij de NJBB. Tijdens de ledenraadplegingen is gesproken over activiteiten en projecten die meer jongeren/kinderen in aanraking kunnen laten komen met de sport Petanque. Het organiseren van schoolboulen en (groot)ouder – (klein)kind toernooien werden genoemd als opties.

Voordat deze of soortgelijke initiatieven kunnen worden uitgewerkt, zal de NJBB eerst een heldere visie en duidelijk beleid ontwikkelen met betrekking tot ledenwerving en verjonging. De suggesties die tijdens de ledenraadplegingen zijn genoemd kunnen worden verwerkt in dit beleid.

**Actie: Ontwikkelen van visie en beleid op het vlak van ledenwerving en verjonging.**

## 2. NJBB is er voor alle leden

De bij de NJBB aangesloten verenigingen hebben veel verschillende typen boulers als lid. Waar het ene verenigingslid deelneemt aan nationale, landelijke en regionale toernooien, kiest het andere verenigingslid er voor om enkel petanque te spelen bij de vereniging. De NJBB is er voor alle typen boulers en wil een sportaanbod aanbieden voor verschillende doelgroepen op verschillende niveaus en in diverse leeftijdscategorieën.

### Meerwaarde van (een lidmaatschap bij) de NJBB

In Nederland wordt steeds meer gesport buiten de sportbonden en -verenigingen om. Dit zorgt er voor dat de sportbonden, en dus ook de verenigingen binnen de NJBB, duidelijk moeten maken wat de meerwaarde van een lidmaatschap is. Alle geledingen binnen de NJBB zullen moeten nadenken over de waarden die zij vertegenwoordigen en op welke manier zij hier invulling aan geven. Deze meerwaarde moet zichtbaar en relevant zijn voor de sporters en zij dienen een duidelijke positie en identiteit te kiezen. In 2018 zal worden gewerkt aan het inzichtelijk maken van de meerwaarde van het lidmaatschap bij de NJBB. In dit proces zijn taken weggelegd voor de landelijke organisatie en de verschillende verenigingen.

Er ligt een grote verantwoordelijkheid bij de verenigingen om vast te stellen wat de behoeften zijn van hun leden. De verenigingen verzorgen een groot deel van het sportaanbod en hebben

direct contact met hun leden. Inzicht in de wensen en behoeften van de leden van de verenigingen, zorgt er voor dat meerwaarde kan worden gecreëerd.

Meerwaarde kan bijvoorbeeld worden gecreëerd door het bieden van sportaanbod voor verschillende doelgroepen, op verschillende niveaus en in diverse leeftijdscategorieën. Om petanque op alle niveaus mogelijk te maken, is er een sportaanbod benodigd dat aansluit op alle categorieën spelers. In de praktijk wordt veel gesproken over de categorie 'recreanten'. Het lastige is dat de term 'recreant' door iedereen anders geïnterpreteerd wordt. Daarom moet het beleid ook op dit punt helder en duidelijk zijn. Het beleid kan hierbij mogelijk aansluiten bij de terminologie van het Toernooireglement (TRP) van de NJBB. In dat geval wordt er gesproken van de sport Petanque op nationaal-, landelijk-, regionaal- en clubniveau.

### **Speelsterktesysteem**

Tijdens de ledenraadplegingen is tevens aangegeven dat er behoefte is aan een speelsterktesysteem. Een dergelijk systeem zorgt er voor dat van elke bouler bekend is wat zijn of haar speelsterkte/niveau is. Daardoor is het mogelijk om toernooien en competities aan te bieden op ieders niveau. Een speelsterktesysteem is een mogelijk onderdeel van het beleid met betrekking tot het aanbieden van de sport Petanque op alle niveaus.

### **Contributie- en licentiestructuur**

De huidige contributie- en licentiestructuur binnen de NJBB sluit niet voldoende aan bij de behoeften van de leden. Dit blijkt uit de discussie die speelt rondom de huidige W- en C-licenties. Een nieuwe contributie- en licentiestructuur kan een belangrijke rol spelen bij het laten zien en creëren van meerwaarde van het lidmaatschap bij de NJBB. Hierbij kan eveneens worden nagedacht over een manier waarop niet-aangesloten beoefenaars nauwer kunnen worden betrokken bij mogelijke activiteiten van de NJBB. Zoals bekend heeft het bondsbestuur in 2016 een voorstel gedaan met betrekking tot de contributie- en licentiestructuur. Na de discussie tijdens de bondsraad van 26 november 2016 heeft het bondsbestuur besloten om het voorstel terug te trekken en niet voor te leggen voor besluitvorming. Het bondsbestuur is voornemens om in 2018 met een nieuw voorstel te komen.

***Actie: Ontwikkelen van een licentie-en contributiestructuur die aansluit op de sportbehoefte.***

***Actie: Het ontwikkelen van visie en beleid dat bijdraagt aan de zichtbaarheid en meerwaarde van de NJBB.***

## **3. Promotie, zichtbaarheid en publiciteit**

De afgelopen jaren is er veel geïnvesteerd in de ontwikkeling van de websites NJBB.nl en NLpetanque.nl. Hiermee is een goede basis gelegd voor de promotie en zichtbaarheid van de sport Petanque en de werkzaamheden van de NJBB.

De NJBB werkt verder aan het vergroten van de promotie en zichtbaarheid van petanque in Nederland. Om dit te realiseren, zal er visie en beleid worden ontwikkeld met betrekking tot de promotie, zichtbaarheid en publiciteit van de sport Petanque.

Er zijn verschillende manieren denkbaar waarop petanque en de werkzaamheden van de NJBB in Nederland onder de aandacht kunnen worden gebracht. Hierbij is onderscheid te maken tussen de online en offline zichtbaarheid. Online kan de zichtbaarheid en promotie worden vergroot door middel van de verdere ontwikkeling van de websites NJBB.nl en NLpetanque.nl en de social media. Zo is het mogelijk om de bestaande grotere toernooien en competities online meer onder de aandacht te brengen. Ook het organiseren van grote evenementen in Nederland (EK's en WK's), het spreiden van de (nationale) kampioenschappen in Nederland en het aansluiten bij bestaande evenementen als Koningsdag of de Nationale Sportweek kunnen manieren zijn om de zichtbaarheid van de sport Petanque te vergroten.

Ook de samenwerking met lokale media kan er voor zorgen dat de sport onder een breder publiek onder de aandacht komt.

Naast het in beeld brengen van de activiteiten van de NJBB en de sport Petanque, is het belangrijk om na te denken over opties om de sport begrijpelijker te maken voor personen die er voor het eerst mee in aanraking komen. Aangepaste (bv. kortere en snellere) spelvormen, gekleurde boules, duidelijke weergave van de score en uniforme kleding zijn tijdens de ledenraadplegingen genoemd als mogelijke oplossingen. Daarnaast kunnen technische hulpmiddelen, bijvoorbeeld het inkleuren van ballen op beeld, bijdragen aan het zichtbaar en begrijpelijk maken van de sport.

Deze en andere mogelijkheden kunnen door het bondsbestuur worden verwerkt in de visie en beleid op dit vlak.

***Actie: Initiatief nemen tot het ontwikkelen van visie en beleid met betrekking tot de promotie, zichtbaarheid en publiciteit van de sport Petanque.***

Uiteraard kunnen ook verenigingen hun bijdrage leveren aan de zichtbaarheid en promotie van de sport. Zo kunnen verenigingen toernooien organiseren waarbij ook niet-leden worden betrokken of waarbij de sport meer naar de mensen wordt gebracht. Voorbeelden hiervan kunnen zijn mini-maxi toernooien, bouler/niet-bouler toernooien en markttoernooien.

#### **4. Verenigingsondersteuning**

Aan het einde van 2016 waren 193 verenigingen aangesloten bij de NJBB. Onder meer door veranderingen in de samenleving en de wens om nieuwe leden te werven en de sport te promoten, wordt er van verenigingsbesturen meer gevraagd om de vereniging op een goede manier te besturen. Daarom is het noodzakelijk om vanuit de NJBB goede verenigingsondersteuning te bieden. Binnen de verschillende verenigingen is al veel kennis aanwezig over het besturen van een vereniging. Ook krijgen verschillende verenigingen vaak te maken met dezelfde problemen en uitdagingen. Hierbij gaat het bijvoorbeeld om promotie van de vereniging, ledenwerving, omgaan met de (regionale) pers, vrijwilligersbeleid en sponsoring.

De NJBB zal een platform aanbieden waar verenigingen hun best practices kunnen delen. Daarnaast zal de NJBB nagaan of het mogelijk is om tools (bijvoorbeeld documenten met betrekking tot vrijwilligersbeleid en/of ledenwerving) te ontwikkelen die verenigingsbesturen ondersteunen bij hun werkzaamheden. Hierbij is het belangrijk dat duidelijk is welke behoeften verenigingsbesturen hebben op dit vlak.

***Actie: Creëren van een platform waar verenigingsbesturen hun best practices kunnen delen als het gaat om de organisatie van hun verenigingen.***

***Actie: Inventariseren van de wensen en behoeften van verenigingsbesturen als het gaat om tools die kunnen worden ingezet bij het besturen van de verenigingen.***

Op basis van een inventarisatie onder de verenigingsbesturen wordt gestart met de ontwikkeling van tools die aansluiten op de wensen en behoeften van de verenigingsbesturen.

Naast de mogelijkheden om de verenigingsbesturen online hun best practices te laten delen, bestaat het voornemen om in de districten cluster- en/of themabijeenkomsten (bijvoorbeeld op het vlak van vrijwilligersbeleid) te organiseren. De organisatie van deze bijeenkomsten ligt primair bij de districtsteams. Bij de inhoudelijke invulling van deze bijeenkomsten wordt samengewerkt met bijvoorbeeld sportservicebedrijven, lokale en provinciale sportraden.

De doelstelling is om meer verenigingen op lokaal niveau te betrekken/stimuleren om deze bijeenkomsten te bezoeken.

**Actie: Organiseren van minstens één cluster- en/of themabijeenkomst per district per jaar.**

## 5. Districtscompetities

In bijna alle districten worden competities georganiseerd. Het aanbod aan competities verschilt echter per district. Waar wel alle districtsteams mee te maken hebben, zijn de wensen en behoeften die in hun district leven met betrekking tot de competities. De districtsteams zullen er voor moeten zorgen dat het competitieaanbod aansluit bij de wensen en behoeften van de verenigingen in hun district. Hierbij dient ook rekening te worden gehouden met de Nationale Petanque Competitie (NPC) waarbij het uitgangspunt is dat de districtskampioenschappen en -competities niet strijdig mogen zijn met (de organisatie van) de NPC. De NPC vindt jaarlijks plaats in de maanden oktober tot en met maart. De NJBB wil het voor zoveel mogelijk spelers mogelijk maken om zowel aan de districtscompetities als de NPC mee te doen.

**Actie: Optimaliseren van het competitieaanbod binnen de districten.**

Zodra duidelijk is dat behoefte en aanbod op elkaar aansluiten, is het ook aan de districtsteams om de verenigingen te motiveren om deel te nemen aan de districtscompetities en -activiteiten. In de districten kunnen bijvoorbeeld informatiebijeenkomsten of inloopmiddagen worden georganiseerd om de verenigingen te informeren over de activiteiten. De verenigingen dienen op hun beurt de spelers te motiveren voor deelname.

**Actie: Informeren en motiveren van de verenigingen en hun leden om deel te nemen aan de districtscompetities en overige districtsactiviteiten.**

## 6. Nationale Petanque Competitie

Het seizoen 2016-2017 is het eerste reguliere seizoen geweest van de Nationale Petanque Competitie (NPC). Inmiddels is de NPC geëvalueerd en besproken met de deelnemers en andere betrokkenen. De NJBB zal blijven werken aan het verder professionaliseren van de NPC. Het blijven professionaliseren van de NPC is een vast onderdeel geworden van de werkzaamheden van het bondsbureau. De NJBB heeft zich tot doel gesteld om zoveel mogelijk verenigingen deel te laten nemen. Hierbij wordt tevens geïnvesteerd in de toegankelijkheid voor de verenigingen die nog niet hebben deelgenomen.

Bij een competitie als de NPC hoort een duidelijke en correcte regelgeving. De NJBB blijft ook de regelgeving van de NPC continu verbeteren. Deze regelgeving heeft onder andere betrekking op de inzet van scheidsrechters op alle niveaus.

**Actie: Verder professionaliseren van de Nationale Petanque Competitie.**

## 7. Opleidingen

In 2014-2015 is gestart met het vernieuwen van de opleidingen van de NJBB. Bij het vernieuwen van de opleidingen is gebruikgemaakt van de kennis en kunde die aanwezig is binnen de NJBB. Daarnaast is ook gekeken naar de opleidingen bij andere sportbonden en is veel geleerd van de Academie voor Sportkader van NOC\*NSF. De opleidingen zijn ondergebracht in de NJBB Academie, deze academie bestaat uit de volgende opleidingen:

- Regionaal Scheidsrechter (RSR)
- Regionaal Wedstrijdleader (RWL)
- Basis Instructeur Petanque (BIP)

Met de nieuwe opleidingen is binnen de NJBB een heldere structuur neergezet. Het streven is om in elk district voldoende scheidsrechters, wedstrijdleiders en instructeurs op te leiden.

De opleidingen worden begeleid door opleiders die verbonden zijn aan de NJBB. Hierbij gaat het om de Kerninstructeurs (KI), Leercoaches (LC) en Proeve van bekwaamheid-beoordelaars (PvB-beoordelaar). Bij alle opleidingen is er een tekort aan opleiders. Hierdoor wordt er teveel gevergd van een kleine groep opleiders die momenteel beschikbaar is. Zonder opleiders kan er niet worden voorzien in de vraag om structureel functionarissen op te leiden. Om deze reden zal worden geïnvesteerd in het werven van nieuwe opleiders. Dit kan bijvoorbeeld door het organiseren van informatiebijeenkomsten. Daarnaast zullen andere mogelijkheden worden onderzocht (bijvoorbeeld e-learning) om opleidingen toegankelijker te maken.

***Actie: Initiatief nemen tot het werven en scholen van opleiders.***

Na afronding van een opleiding tot scheidsrechter (RSR) of wedstrijdleider (RWL) krijgt men een accreditatie voor vier jaar. Tijdens deze vier jaar mag men actief zijn als scheidsrechter of wedstrijdleider bij toernooien en competities die in Nederland worden georganiseerd. Het is van groot belang om het niveau van de officials ook gedurende deze vier jaar op peil te houden, daarvoor zal een plan worden ontwikkeld.

***Actie: Initiatief nemen tot het ontwikkelen van een plan om het niveau van de officials op peil te houden.***



## Bijlage 1: Actiepunten

Actie	Pijler	Actiehouder(s)	Jaar
1. Ontwikkelen van visie en beleid op het vlak van ledenwerving en verjonging	Promotie	Bondsbestuur	2018
2. Ontwikkelen van een licentie- en contributiestructuur die aansluit op de sportbehoefte.	Bonds organisatie	Bondsbestuur	2018
3.			
4. Ontwikkelen van visie en beleid dat bijdraagt aan de zichtbaarheid en meerwaarde van de NJBB.	Promotie	Bondsbestuur	2018
5. Initiatief nemen tot het ontwikkelen van visie en beleid met betrekking tot de promotie, zichtbaarheid en publiciteit van de sport Petanque.	Promotie	Bondsbestuur, districtsteams en verenigingen	2018
6. Creëren van een platform waar verenigingsbesturen hun best practices kunnen delen als het gaat om de organisatie van hun verenigingen.	Verenigings ondersteuning	Bonds bureau	2018
7. Inventariseren van de wensen en behoeften van verenigingsbesturen als het gaat om tools die kunnen worden ingezet bij het besturen van de verenigingen.	Verenigings ondersteuning	Bonds bureau	2018
8. Organiseren van minstens één cluster- en/of themabijeenkomst per district per jaar.	Verenigings ondersteuning	Bonds bureau en districtsteams	2018
9. Optimaliseren van het competitieaanbod binnen de districten	Competitie	Bonds bureau en districtsteams	2018
10. Informeren en motiveren van de verenigingen en hun leden om deel te nemen aan de districtscompetities en overige districtsactiviteiten.	Competitie	Districtsteams	2018
11. Verder professionaliseren van de Nationale Petanque Competitie.	Competitie	Bonds bureau	2018
12. Initiatief nemen tot het werven en scholen van opleiders.	Verenigings ondersteuning	Bonds bureau	2018
13. Initiatief nemen tot het ontwikkelen van een plan om het niveau van de officials op peil te houden.	Verenigings ondersteuning	Bondsbestuur	2018