

Naar een nieuwe contributie- en licentiestructuur

1. Inleiding

In het jaarplan 2018 is aangegeven dat het bondsbestuur in november 2018 een nieuwe contributie- en licentiestructuur ter besluitvorming zal voorleggen tijdens de najaarsvergadering van de bondsraad.

In 2016 heeft het bondsbestuur al een voorstel gedaan voor een nieuwe contributie- en licentiestructuur. De vele reacties en suggesties van verenigingen zijn destijds vertaald naar een aantal uitgangspunten die de basis hebben gevormd voor dat voorstel. Uiteindelijk bleek er in de bondsvergadering onvoldoende eensgezindheid over het voorstel. Met name het voorgestelde contributiebedrag van €25,- per lid in relatie met het aanbod voor de spelers die geen gebruikmaken van het sportaanbod, zorgde voor weerstand.

Het bondsbestuur heeft daarop besloten om de huidige structuur (tijdelijk) te behouden en het thema een jaar te laten rusten. De toen geconstateerde knelpunten met betrekking tot de huidige contributie- en licentiestructuur bleven daarmee bestaan. Bovendien zorgen de gestage daling van het aantal aangesloten verenigingen en licentiehouders, de onzekerheid rondom de subsidie vanuit NOC*NSF en het veranderende sportlandschap (individualisering) voor de noodzaak om een nieuwe contributie- en licentiestructuur te ontwikkelen voor nu en in de (nabije) toekomst. Deze nieuwe structuur dient aan te sluiten bij de wensen en behoeften van de verschillende doelgroepen die de NJBB rijk is. De ontwikkeling hiervan heeft in 2018 dan ook de hoogste prioriteit gekregen binnen het jaarplan. Daarom heeft het bondsbestuur een werkgroep samengesteld voor de ontwikkeling van een nieuw voorstel.

| Jaar | Clubs | Wedstrijdlicenties | Clublicenties | Jeugdlicenties | Totaal |
|------|-------|--------------------|---------------|----------------|--------|
| 2017 | 193 | 7.381 | 9.027 | 88 | 16.496 |
| 2016 | 202 | 7.829 | 9.057 | 99 | 16.985 |
| 2015 | 204 | 8.166 | 8.781 | 118 | 17.065 |

Figuur 1.0; licentiehouders NJBB in de jaren 2015 tot en met 2017

In deze notitie worden twee mogelijke modellen voor de nieuwe contributie- en licentiestructuur beschreven. Deze modellen zijn onder meer gebaseerd op de inbreng van een aantal individuele leden, het bondsbestuur is deze leden dankbaar voor hun ideeën. Deze modellen zullen tijdens de ledenraadplegingen worden toegelicht en besproken. Beide modellen wijken op een aantal essentiële onderdelen af van het voorstel uit 2016. Zo wordt er nu, anders dan in het voorstel van 2016, beter ingespeeld op de verschillende behoeften van de verschillende typen spelers binnen de NJBB. Daarmee wordt ook afgestapt van een belangrijk uitgangspunt van het voorstel uit 2016, namelijk dat alle leden over eenzelfde licentie zouden moeten beschikken.

Hierna zal worden beschreven hoe dit in beide modellen terugkomt (par. 6). Voordat deze twee modellen worden besproken, zullen de knelpunten van de huidige structuur (par. 2) en de uitgangspunten van de nieuwe structuur worden beschreven (par. 3). Het is van groot belang dat het voor de verenigingen en hun leden duidelijk is waarom zij lid zijn van de NJBB en welke producten en diensten zij ontvangen van de NJBB. Daarom worden de verschillen doelgroepen binnen de NJBB (par. 4) en de producten en diensten die de NJBB hen biedt besproken (par. 5).

2. Knelpunten van de huidige contributie- en licentiestructuur

Om te komen tot de uitgangspunten voor een nieuw voorstel is het van belang om na te gaan welke knelpunten op dit moment worden ervaren bij de huidige contributie- en licentiestructuur:

- De houders van een clublicentie ervaren onvoldoende de waarde van hun licentie;
- Het verschil in licentiekosten bij de wedstrijd- en clublicenties is niet goed te verklaren vanuit de kosten van de producten en diensten die de NJBB specifiek aanbiedt aan deze verschillende typen spelers;
- Doordat een groot aantal leden via een clublicentie verbonden is aan de NJBB, verwachten zij bepaalde (speel)rechten te hebben. Men verwacht meer te mogen (spelen) dan in de huidige situatie het geval is;
- Bij een aantal verenigingen lijkt het bewustzijn te vervagen waarom zij lid zijn van de NJBB en is het onvoldoende duidelijk welke producten en diensten de NJBB te bieden heeft aan haar leden;
- Een aantal verenigingen slaagt er onvoldoende in om het verschil tussen de club- en wedstrijdlicenties uit te leggen aan hun leden. Hierdoor is het voor veel individuele leden onvoldoende duidelijk waarom zij een clublicentie dienen af te nemen. Daarnaast is er op dit moment onvoldoende adequate licentiecontrole;
- Het is voor veel spelers onduidelijk waarom zij, naast de kosten voor een licentie, ook nog dienen te betalen (inschrijfgelden) voor deelname aan competities en toernooien;
- De huidige contributie- en licentiestructuur sluit onvoldoende aan op de wensen en behoeften van de verschillende doelgroepen die bestaan binnen de verenigingen. Er is sprake van een grote groep spelers die geen behoefte heeft om te gaan deelnemen aan het sportaanbod zoals dat door de NJBB wordt aangeboden;
- Anderzijds is er sprake van een groep clublicentiehouders die het gevoel heeft dat zij worden belemmerd om deel te nemen aan competities en/of toernooien. Om te kunnen deelnemen, dienen zij immers een wedstrijdlicentie aan te schaffen;
- Verenigingen organiseren activiteiten voor clublicentiehouders waarvoor deze leden officieel geen speelrechten hebben;
- De huidige structuur sluit niet aan op de huidige maatschappelijke ontwikkelingen (individualisering) en biedt geen mogelijkheid voor doelgroepen zoals stichtingen en niet-aangesloten verenigingen om zich op een bepaalde wijze te verbinden aan de NJBB.

Naast de hierboven beschreven knelpunten spelen er andere zaken rondom de financiën van de NJBB. De financiering vanuit NOC*NSF staat onder druk en het verrekenmodel dat door NOC*NSF wordt gehanteerd staat ter discussie. De komende jaren zal de financiering vanuit NOC*NSF steeds meer plaatsvinden op basis van projecten die worden opgestart door de verschillende sportbonden. Dit zorgt voor meer druk op de begroting van de NJBB en maakt een kritische blik op de financiering noodzakelijk. Het streven is dan ook om een contributie- en licentiestructuur te ontwikkelen die adequaat is voor de huidige én toekomstige (financiële) situatie van de NJBB.

3. Uitgangspunten voor een nieuwe contributie- en licentiestructuur

Bij het ontwikkelen van de nieuwe contributie- en licentiestructuur in **2018** worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- In de nieuwe contributie- en licentiestructuur wordt rekening gehouden met de wensen en behoeften van de verschillende doelgroepen binnen de NJBB;
- De nieuwe contributie- en licentiestructuur is aanvaardbaar voor alle categorieën spelers;
- De contributie- en licentiestructuur is zo simpel en transparant mogelijk;
- De contributie- en licentiestructuur dient als zodanig geen belemmeringen met zich mee te brengen voor die spelers die gebruik willen maken van het sportaanbod van de NJBB;

- De nieuwe contributie- en licentiestructuur levert voldoende inkomsten op om de huidige dienstverlening te kunnen blijven waarborgen. Daarnaast moet er ruimte komen om deze dienstverlening verder te ontwikkelen en eventueel uit te breiden;
- De totale begroting van de NJBB worden gedekt door de inkomsten uit contributies, licenties en inschrijfgelden van competities en kampioenschappen;
- De nieuwe contributie- en licentiestructuur voorziet er in dat in de toekomst nieuwe potentiële doelgroepen zich op een laagdrempelige en eenvoudige manier (bijvoorbeeld zonder noodzakelijke reglementswijzigingen) kunnen binden aan de NJBB.

4. Verschillende doelgroepen binnen NJBB

Zoals aangegeven, zal het nieuwe voorstel tegemoetkomen aan de verschillende behoeften van de verschillende typen spelers binnen de NJBB. Niet alle spelers zullen immers gebruikmaken van het (gehele) door de NJBB aangeboden (sport)aanbod. Daarom is er voor gekozen om een aantal doelgroepen binnen de NJBB te definiëren.

De lidverenigingen vormen de eerste doelgroep, zij zijn de leden van de NJBB en zijn hiermee de grootste gebruiker van de diensten en producten die de NJBB aanbiedt.

De tweede doelgroep wordt gevormd door de leden van de lidverenigingen, de spelers. Deze doelgroep is onder te verdelen in verschillende subdoelgroepen aan de hand van hun wens om al dan niet deel te nemen aan het sportaanbod van de bond. En, in het verlengde daarvan, van de diensten en producten die deze individuele spelers afnemen. Deze onderverdeling is van belang omdat deze een rol speelt in de verschillende modellen voor de nieuwe contributie- en licentiestructuur.

De leden van de lidverenigingen kunnen in grote lijnen worden onderverdeeld in de volgende groepen:

- De '**thuisboulers**'; zij spelen enkel binnen de eigen vereniging en doen niet mee aan competities/toernooien die buiten de eigen vereniging worden georganiseerd. Voor deze groep spelers is het sociale karakter van de sport van groot belang.
- De '**regionale wedstrijdspelers**'; zij spelen af en toe buiten de eigen vereniging en doen mee aan regionale toernooien en districtscompetities. Deze spelers doen niet mee aan de Nationale Petanque Competitie (NPC). Naast actief te zijn binnen de eigen verenigingen vinden deze spelers het leuk/interessant om af en toe de krachten te meten met spelers buiten de eigen vereniging.
- De '**nationale wedstrijdspelers**'; zij spelen in de NPC en doen mee aan landelijke en nationale toernooien en kampioenschappen.
- De '**internationale wedstrijdspelers**'; zij kunnen deel uitmaken van de nationale selecties en worden mogelijk uitgezonden naar EK's, WK's of internationale toernooien.

5. Aanbod voor de lidverenigingen en hun leden

De kern van een sportbond, zoals de NJBB, wordt gevormd door de verenigingen en hun leden. Het beleid van de bond is er dan ook op gericht deze verenigingen en hun leden zo optimaal mogelijk te faciliteren en ondersteunen. Dat doet de NJBB met een aanbod van producten en diensten dat daaraan zo veel mogelijk tegemoet komt.

Alle geledingen binnen de NJBB zetten zich dan ook in eerste instantie in om te voorzien in de wensen en behoeften van de lidverenigingen. Alle lidverenigingen kunnen dan ook rekenen op de basisondersteuning die de NJBB biedt. Deze basisondersteuning bestaat uit het aanbod aan diensten en producten voor de lidverenigingen én de diensten en producten waarvan alle individuele leden gebruik (kunnen) maken.

In bijlage 1 van deze notitie is een overzicht opgenomen van de diensten en producten die worden aangeboden aan alle lidverenigingen en hun leden. De individuele leden van de lidverenigingen kunnen gebruikmaken van (een gedeelte van) de aangeboden diensten en producten. Hierna zal per doelgroep worden aangegeven van welke diensten en producten zij gebruik (kunnen) maken.

Allereerst kunnen alle leden (van thuisboulers tot en met internationale wedstrijdspelers) gebruikmaken van de volgende diensten en producten:

- **Ondersteuning door het bondsbureau:** het bondsbureau is 5 dagen per week per telefoon en e-mail bereikbaar voor alle leden van aangesloten verenigingen; deze ondersteuning kan bijvoorbeeld bestaan uit vragen over praktische uitvoeringszaken of meer bestuurlijke zaken;
- **Opleiding tot (verenigings)functionaris:** leden van aangesloten verenigingen krijgen de mogelijkheid om een sportspecifieke opleiding te volgen voor Scheidsrechter, Wedstrijdleider en/of Instructeur Petanque;
- **Spelvaardigheid:** voor leden van aangesloten verenigingen is het mogelijk om een opleiding te volgen waarbij wordt gewerkt aan de juiste techniek, vaardigheden en spelinzicht;
- **NLPetanque:** alle leden van aangesloten verenigingen kunnen zich laten informeren over de gebeurtenissen en ontwikkelingen op het gebied van de sport Petanque;
- **Communicatie:** Alle leden van aangesloten verenigingen ontvangen 3x per jaar het bondsblad van de NJBB;
- **Ongevallenverzekering:** alle leden van de aangesloten verenigingen zijn verzekerd voor ongevallen rondom gebeurtenissen op de vereniging.

Deze producten en diensten vormen samen de zogenaamde basisondersteuning ten behoeve van alle leden.

Daarnaast is er een sportaanbod ontwikkeld voor alle wedstrijdspelers die daarvan gebruik kunnen maken:

- **Regionale wedstrijdspelers** kunnen deelnemen aan de regionaal georganiseerde toernooien en districtskampioenschappen. Voor deze spelers is het niet mogelijk om deel te nemen aan de NPC.
- **Nationale wedstrijdspelers** kunnen naast de regionaal georganiseerde toernooien en districtskampioenschappen deelnemen aan landelijke toernooien, NPC en de Nationale Kampioenschappen (NK's).
- **Internationale wedstrijdspelers** kunnen naast deelname aan het sportaanbod voor de regionale en nationale wedstrijdspelers ook deel uitmaken van nationale selecties en namens Nederland deelnemen aan internationale toernooien en kampioenschappen (EK's en WK's)

6. Mogelijke modellen voor nieuwe contributie- en licentiestructuur

In voorbereiding op de ledenraadplegingen heeft het bondsbestuur (na overleg met een hiervoor ingestelde klankbordgroep) een **tweetal modellen** voor de nieuwe contributie- en licentiestructuur uitgedacht.

In beide modellen wordt uitgegaan van een basisondersteuning die bestaat uit de diensten en producten voor de aangesloten verenigingen én het aanbod voor alle individuele leden. Voor deze basisondersteuning wordt bij de aangesloten verenigingen een basisafdracht in rekening gebracht die neerkomt op een vast bedrag per individueel lid. Deze basisafdracht vervangt de staffelbijdrage die in de huidige structuur in rekening wordt gebracht.

In beide modellen wordt voorts aangegeven wat de wedstrijdspelers, die gebruik willen maken van het sportaanbod, zouden gaan betalen voor een licentie. Voor beide modellen geldt dat de bondscontributie die de verenigingen afdragen bestaat uit een bedrag dat is opgebouwd uit de basisafdracht plus de kosten van een wedstrijdlicentie voor die spelers die daarvan gebruik willen maken.

De financiering in beide modellen is verder uitgewerkt in bijlage 2 van deze notitie. Hierbij is goed om te bedenken dat de gehele begroting sluitend moet zijn, onafhankelijk voor welk model wordt gekozen. Dit neemt mee dat een aanpassing van het ene bedrag (bijvoorbeeld de kosten van een licentie) hoe dan ook invloed heeft op een ander bedrag (bijvoorbeeld de inschrijfgelden van een districtscompetitie).

Model 1: Basisafdracht Aanschaf één licentie voor sportaanbod

- In dit model betaalt de lidvereniging één afdracht aan de NJBB. Deze basisafdracht wordt gebaseerd op het aantal leden dat een lidvereniging heeft. Voor ieder individueel lid wordt hetzelfde bedrag in rekening gebracht.
- De individuele leden kopen daarnaast via de vereniging een licentie als zij willen deelnemen aan toernooien en competities.
- De 'thuisboulers' ontvangen een pas als bewijs van lidmaatschap bij hun vereniging.

Model 2: Basisafdracht incl. regionaal aanbod. aanschaf licentie voor landelijk en nationaal sportaanbod

- Ook in dit model betaalt de lidvereniging één afdracht aan de NJBB. Deze basisafdracht wordt gebaseerd op het aantal leden dat een lidvereniging heeft. Voor ieder individueel lid wordt hetzelfde bedrag in rekening gebracht.
- Het regionale sportaanbod zit in dit model inbegrepen in de basisondersteuning. Dit betekent dat elk individuele lid een **regionale spelerspas** ontvangt. Met deze regionale spelerspas kan men deelnemen aan de regionaal georganiseerde toernooien en competities. Met deze spelerspas kan niet worden deelgenomen aan de NPC, aangezien dit een landelijk georganiseerde competitie is.
- Leden die willen deelnemen aan de NPC, landelijke, nationale of internationale activiteiten kopen via de vereniging een **licentie**.

Het belangrijkste verschil tussen beide modellen is dat in model 2 alle leden/spelers kunnen deelnemen aan het regionale sportaanbod, dit maakt immers onderdeel uit van de basisondersteuning.

Overigens blijft in beide modellen het principe van 'you play, you pay' overeind. Dat wil zeggen dat de wedstrijdspelers ook inschrijfkosten betalen als zij daadwerkelijk gaan deelnemen aan competities en toernooien.

7. Hoe verder?

Deze notitie dient als een beginpunt voor een open discussie tijdens de ledenraadplegingen die uiteindelijk zal leiden tot een voorstel van het bondsbestuur bij de najaarsvergadering van de bondsraad. De stappen in dit proces zien er als volgt uit:

- Van 6 maart 2018 tot en met 25 april 2018 vinden de ledenraadplegingen plaats, dit zijn acht ledenraadplegingen in totaal;
- Na de laatste ledenraadpleging gaat het bondsbestuur in gesprek met de klankbordgroep om de resultaten en ervaringen van/met de ledenraadplegingen te bespreken;
- Het bondsbestuur zal in de zomer van 2018 een tussentijdse notitie opstellen waarin één model verder wordt uitgewerkt. Deze tussentijdse notitie wordt gedeeld met de verenigingen. Het is voor verenigingsbestuurders mogelijk om schriftelijke feedback te geven;
- Dit leidt tot een concept voor het definitieve voorstel dat wordt besproken tijdens het Strategisch Beraad in september 2018. Tijdens het Strategisch Beraad komen de districtscoördinatoren en de bondsraadleden samen;
- Na het Strategisch Beraad wordt het definitieve voorstel ter beslissing voorgelegd tijdens de najaarsvergadering van de bondsraad op 24 november 2018.

BIJLAGE 1 Overzicht van de diensten en producten voor alle aangesloten verenigingen

Belangenbehartiging

- ** Op nationaal vlak binnen NOC*NSF en bij de organisaties als gemeenten
- ** Op internationaal vlak binnen de Europese Federatie (CEP) en Internationale Federatie (FIPJP)

Juridisch kader

- ** Tuchtrechtspraak binnen de NJBB
- ** Kennis met betrekking tot regelgeving binnen de sport Petanque
- ** Opstellen, onderhouden en ontwikkelen van eenduidige (spel)regels (kwaliteitsgarantie van de georganiseerde toernooien en competities)

Communicatiemiddelen

- ** Nieuwsbuletin en Nieuwsbrief NLPetanque
- ** Websites www.njbb.nl en www.nlpetanque.nl en berichten via Facebook
- ** Bondsblad Petanque

Sportaanbod

- ** Ontwikkelen en blijvend faciliteren van regionale en landelijke competities en kampioenschappen

Inspraak in de ontwikkeling van de NJBB en de sport

- ** Ledenraadplegingen, Strategisch Beraad en Bondsraad
- ** Commissies en werkgroepen
- ** Vakoverleg voor functionarissen zoals bijvoorbeeld scheidsrechters en wedstrijdleiders

Verenigingsondersteuning

- ** Ondersteuning door het bondsbureau met betrekking tot onderwerpen als aanleg nieuwe banen, (leden)administratie, bouw nieuw clubhuis, contacten met de gemeente, competitiezaken en regelgeving
- ** Ondersteuning door districtsteams in de regio met betrekking tot allerlei petanque gerelateerde zaken
- ** De mogelijkheid om ervaringen te delen met andere aangesloten verenigingen
- ** Bijdrage aan een veilig sportklimaat
- ** Bijdrage van € 500,00 bij het realiseren van een accommodatie

Verzekering

- ** Een WA-verzekering voor verenigingen

Collectiviteitskortingen

- ** Korting op licentie BUMA STEMRA en korting op te betalen vergoeding SENA
- ** Korting op overige producten als drukken clubbladen en het plaatsen van ledverlichting
- ** De mogelijkheden die de Stichting waarborgfonds sport biedt

Opleidingen

- ** Basis instructeur Petanque
- ** Scheidsrechter en Wedstrijdleader
- ** Trainers/coaches (op termijn)

Promotie van de sport

- ** Promotiepakket om de sport en de vereniging te promoten in de eigen regio
- ** Mogelijkheid om aan te sluiten bij landelijke promotieactiviteiten zoals Albert Heijn Sportactie

BIJLAGE 2 Financiële doorrekening

Bij de financiële doorrekening van de modellen is het ledenaantal van 30 november 2017 gehanteerd. Het ledenaantal bedroeg op 30 november 2017 in totaal 16.496 leden.

Verder is uitgegaan van een zo reëel mogelijke begroting waarin ook enkele aannames zijn gedaan en rekening is gehouden met de huidige ontwikkelingen met betrekking tot het ledenverloop en de subsidietoekenning van NOC*NSF. De totale begroting waarmee gerekend is, bedraagt € 578.490.

Bij de financiële dekking is enerzijds rekening gehouden met de kosten die voor iedereen gemaakt worden (de basisafdracht) en anderzijds met de kosten die zijn verbonden aan de deelname aan het sportaanbod (dat wil zeggen de licenties en inschrijfgelden).

Te dekken uit basisafdracht

| | |
|---|------|
| Belangenbehartiging | 0,65 |
| Bonds bureau (huisvesting en organisatiekosten) | 3,70 |
| Communicatie & Promotie | 3,65 |
| Inspraak op besluitvorming | 3,35 |
| Verenigingsondersteuning | 3,65 |

Basisafdracht per lid:

€ 15,-

MODEL 1

- Alle verenigingen dragen voor al hun leden de basisafdracht af, dit komt neer op €15 per individueel lid;
- Voor spelers die willen deelnemen aan regionale, nationale en/of internationale activiteiten is een licentie benodigd die door de vereniging wordt aangeschaft;
- In dit model wordt er rekening mee gehouden dat door 8.000 spelers (via de vereniging) een licentie wordt aangeschaft. De kosten van een licentie bedragen in dit model €25,-.

In model 1 zijn de inkomsten gebaseerd op:

| | | |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------|
| • Basisafdracht: | 16.496 leden x € 15,00 | € 247.440 |
| • Licenties: | 8.000 leden x € 25,00 | € 200.000 |
| • Inschrijfgelden Regionaal aanbod: | 3.000 spelers x € 10,00 | € 30.000 |
| • Inschrijfgelden NK's en Masters: | 750 spelers x € 10,00 | € 7.500 |
| • Inschrijfgelden NPC: | 300 teams x gem. €100,00 | € 30.000 |
| • Cursusgelden opleidingen: | | € 15.000 |
| • Bijdrage NOC*NSF: | | € 60.000 |

Totale inkomsten:

589.940

In model 1 wordt op basis van bovenstaande aannames een positief saldo van € 11.450,- gerealiseerd ten op zichte van de totale begrotingskosten.

MODEL 2

- Alle verenigingen dragen voor al hun leden een basisafdracht af voor de basisondersteuning inclusief een spelerspas om deel te mogen nemen aan het regionale aanbod, dit bedrag wordt vastgesteld op €19,50;
- Voor spelers die naast regionale activiteiten ook aan nationale (waaronder de NPC) en/of internationale activiteiten willen deelnemen, is een **licentie** benodigd; de kosten daarvan bedragen in dit model €35,-;
- In dit model wordt er rekening mee gehouden dat door 3.500 spelers (via de vereniging) een licentie wordt aangeschaft.

In **model 2** zijn de inkomsten gebaseerd op:

| | | |
|-------------------------------------|-------------------------|-----------|
| • Basisafdracht: | 16.496 leden x € 19,50 | € 321.672 |
| • Licenties: | 3.500 leden x € 35,- | € 122.500 |
| • Inschrijfgelden Regionaal aanbod: | 3.000 spelers x € 10,- | € 30.000 |
| • Inschrijfgelden NK's en Masters: | 750 spelers x € 10,- | € 7.500 |
| • Inschrijfgelden NPC: | 300 teams x gem. €100,- | € 30.000 |
| • Cursusgelden opleidingen: | | € 15.000 |
| • Bijdrage NOC*NSF: | | € 60.000 |

Totale inkomsten: 586.672

In model 2 wordt op basis van bovenstaande aannames een positief saldo van € 8.182,- gerealiseerd ten opzichte van de totale begrotingskosten.